

C-205 Green Deal Investa Ontwikkeling expertisecentrum voor biomassavergassing in Alkmaar

Partijen:

Publieke partners:

1. De Minister van Economische Zaken, de heer H.G.J. Kamp (EZ) en de Staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu, mevrouw S.A.M. Dijkma (IenM), beide handelend in hun hoedanigheid van bestuursorgaan, samen hierna te noemen: Rijksoverheid;
2. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Alkmaar, handelend in de hoedanigheid van bestuursorgaan, in deze vertegenwoordigd door burgemeester P.M. Bruinooge, hierna te noemen: Gemeente Alkmaar;
3. De Gedeputeerde staten van de Provincie Noord-Holland, handelend in de hoedanigheid van bestuursorgaan, in deze vertegenwoordigd door gedeputeerde J. Chr. van der Hoek, hierna te noemen: Provincie Noord-Holland;

Initiatiefnemers Investa:

4. TAQA Onshore B.V., in deze vertegenwoordigd door de heer A.S. Zwanepol, hierna te noemen: TAQA;
5. Stichting Energy Valley, in deze vertegenwoordigd door de heer P.F.J. Brandsen, hierna te noemen: Energy Valley;
6. Stichting Energieonderzoek Centrum Nederland, in deze vertegenwoordigd door de heer R.A. Kleiburg, hierna te noemen: ECN;

Ketenpartners:

7. Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V., in deze vertegenwoordigd door de heer drs. M. Pennink, hierna te noemen: 'NHN';
8. Stichting Hoger Onderwijs Nederland (bekend onder de naam Hogeschool Inholland), locatie Alkmaar, in deze vertegenwoordigd door de heer D. van der Bijl, hierna te noemen: Inholland;
9. Liander N.V., in deze vertegenwoordigd door de heer J.P.M.D. van Oorschot, Directeur Klant & Markt, hierna te noemen: Liander;

Hierna allen samen te noemen: Partijen.

Algemene overwegingen

1. Om onze welvaart ook voor toekomstige generaties te behouden is het nodig om het concurrentievermogen van onze economie te versterken en tegelijkertijd de belasting van het milieu en de afhankelijkheid van fossiele energie en schaarse grondstoffen te verminderen.
2. Creativiteit, ondernemerschap en innovatie zijn essentieel om deze omslag naar groene groei mogelijk te maken. Bedrijven, burgers en maatschappelijke organisaties nemen volop concrete initiatieven voor vergroening van economie en samenleving. Met de Green Deal Aanpak wil het kabinet deze dynamiek in de samenleving op groene groei optimaal benutten.

3. Green Deals bieden bedrijven, burgers en organisaties een laagdrempelige mogelijkheid om samen met de overheid te werken aan groene groei. Initiatieven uit de samenleving staan daarbij aan de basis. Daar waar deze tegen belemmeringen aanlopen die volgens initiatiefnemers kunnen worden aangepakt op rijksniveau, wil het kabinet zich inzetten deze weg te nemen of op te lossen om zo deze initiatieven te faciliteren en te versnellen. In een Green Deal leggen partijen hierover concrete afspraken schriftelijk vast.
4. De resultaten van een Green Deal kunnen gebruikt worden bij andere, vergelijkbare projecten, waardoor er navolging kan plaatsvinden en de reikwijdte van een Green Deal kan worden vergroot zonder dat daar specifieke ondersteuning vanuit de Rijksoverheid tegenover staat.

Specifieke overwegingen Green Deal Investa

5. Met deze Green Deal Investa geven Partijen nadere invulling aan het onderdeel 'Gas in Transitie' van Switch: de noordelijke Energieagenda als invulling van het Nationaal Energieakkoord.
6. Nederland is vanwege de grote fossiele gasvoorraad onder Groningen zelfvoorzienend qua gasleverantie. De fossiele gasvoorraad is echter eindig, wat betekent dat we op zoek moeten naar alternatieve bronnen van gas. Eén van de belangrijke vraagstukken waar Nederland voor staat in deze 'gastransitie' is de inzet van het bestaande gasleidingennetwerk (voor het transport van het fossiele gas uit Groningen) voor het transport van de alternatieve bronnen van gas.
7. Het groen opwekken van gas is een belangrijke ontwikkelrichting in deze 'gastransitie'. Het houdt in dat door het proces van vergisting of vergassing van ecologisch afvalmateriaal (biomassa), gas wordt gewonnen.
8. In Alkmaar bevindt zich op het bedrijventerrein Boekelermeer het Energy Innovation Park. Het Energy Innovation Park richt zich op bedrijven uit de energiebranche. De opzet van het park is om deze bedrijven te huisvesten en de ruimte te bieden om te ontwikkelen en groeien in de directe omgeving van nationale en internationale spelers uit de energiebranche.
9. Op het Energy Innovation Park is TAQA gevestigd. TAQA is een wereldwijd energiebedrijf, actief in onder meer de exploratie, productie en opslag van olie en gas. In 2015 heeft TAQA, samen met de Pettense gerenommeerde onderzoeksinstelling ECN en het Groningse Energy Valley (dat facilitaire en coördinerende diensten levert aan energie gerelateerde bedrijven), stichting Investa opgericht.
10. De stichting is door de initiatiefnemers opgericht om gezamenlijk het 'Institute for Valorisation and Expertise in Thermochemicals Alkmaar' (afgekort: Investa), ofwel het expertisecentrum voor 'groen gas' en biomassavergassing, op te zetten. Investa richt zich specifiek op het proces van biomassavergassing, niet op vergisting.
11. In de regio Alkmaar zijn meer initiatieven gaande op het gebied van biomassavergassing, en ook in de rest van Nederland groeit de interesse in de mogelijkheden voor biomassavergassing en – in bredere zin – ontsluiting van 'groen gas' op het bestaande gasnet. De kansen voor al deze initiatieven – dus ook Investa – zitten met name in het ontwikkelen en industrialiseren c.q. vermarkten van nieuwe technologieën en innovaties.
12. Met de opzet van het expertisecentrum Investa willen initiatiefnemers vanuit hun eigen expertise en achtergrond de handen ineenslaan, om zo gezamenlijk in de regio Noord Nederland een kennis- en bedrijvencollege van internationale faam te ontwikkelen op het gebied van 'groen gas' en vergassings-technologie. Het ultieme doel is het versnellen van de ontwikkeling van 'groen gas' als alternatieve bron van gas.
13. Biomassavergassing is echter nog een techniek in ontwikkeling. Dit leidt er om verschillende redenen toe dat voor een verdere uitrol en opschaling van de activiteiten van het expertisecentrum, de inbreng van en samenwerking met (lokale) overheden en bedrijven gezocht moet worden.

14. Zo wil Investa startende ondernemingen en bedrijfsonderdelen van grotere ondernemingen en onderzoekinstellingen, die zich richten op innovaties op het gebied van biomassavergassing (ontwikkelaars), aan zich verbinden. Onder andere de netwerken van NHN en de Rijksoverheid kunnen een belangrijke bron zijn voor potentiële samenwerkingspartners van Investa.
15. Daarnaast wil Investa bedrijven, die zich op het Energy Innovation Park vestigen en zich op biomassavergassing richten, faciliteren door de keten van biomassavergassing zo optimaal mogelijk te benutten, versterken en uit te breiden (keten). Om dat te kunnen bereiken is samenwerking met het parkbeheer (i.v.m. vestiging en huur) en de netbeheerder (Liander) van groot belang.
16. Op het expertisecentrum van Investa moeten vervolgens de ontwikkelaars c.q. onderzoekers en de (faciliterende) keten op elkaar aansluiten, zodat nieuwe technologieën en innovaties in het expertisecentrum veelvuldig getest kunnen worden en succesvol gedemonstreerd aan marktpartijen. Deze kruisbestuiving zal er uiteindelijk toe moeten leiden dat nieuwe innovaties sneller naar de markt kunnen worden gebracht.
17. De aanwezigheid van een unieke combinatie van ketenfactoren maakt de regio Alkmaar en in het bijzonder de locatie van het Energy Innovation Park, een geschikte locatie voor het expertisecentrum Investa. Zo heeft de regio Alkmaar zich als doel gesteld om te ontwikkelen tot cluster van kennis en werkgelegenheid op het gebied van innovatieve energie, met 'groen gas' als speerpunt. Deze doelstelling past goed bij de opzet van Investa. Daarnaast is in de regio een hogedruk gastransportnet aanwezig. Daarmee bestaat de mogelijkheid om het ontwikkelde 'groene gas' direct in het net te injecteren, dit in combinatie met de mogelijkheid van opslag in het gasopslag Bergermeer dat TAQA in operationeel beheer heeft.
18. De (lokale) publieke partners (Gemeente Alkmaar en de Provincie Noord-Holland in het bijzonder) zijn verantwoordelijk voor regelgeving op het gebied van o.a. vergunningstrajecten en veiligheidsaspecten, die van groot belang zijn om het productieproces van biomassavergassing uit te kunnen voeren. Voor een succesvolle uitrol van Investa is de samenwerking met de (lokale) overheden dan ook cruciaal. Zo is in dit kader al een Veiligheidscontour (Bevi/BRZO) aangewezen waarmee in de regio ruimte is gecreëerd voor vestiging en groei van zware en risicovolle bedrijven.
19. De aantrekkelijkheid en het succes van een Noord-Nederlands expertisecentrum gericht op 'groen gas' zal in belangrijke mate bepaald worden door de aanwezigheid van faciliteiten, keten kennis, maar ook goed geschoold personeel en mogelijkheden tot onderlinge samenwerking tussen alle betrokken belanghebbenden. Om het Investa initiatief op lange termijn succesvol uit te kunnen rollen, wensen Partijen daarom door middel van deze Green Deal hun samenwerking te bevestigen en hun toegezegde inspanningen nader vast te leggen en afspraken te maken over de inzet om eventuele (bestuurlijke) drempels die de verdere uitrol van het expertisecentrum in de weg kunnen staan, op te lossen.

Komen het volgende overeen:

1. Doel, resultaten en ambitie

Artikel 1. Doel

Investa ontwikkelt zich als een kennis- en bedrijvencluster in de gehele bedrijfskolom rondom biomassavergassing en geeft ruimte aan alle belangrijke stappen en innovaties in de waardeketen, variërend van de aanvoer van grondstoffen tot de ontwikkeling van verschillende technieken, procestechologieën en syngas toepassingen, alsmede opwaardering tot (groene) aardgaskwaliteit. Aansluitend hierop krijgen ook zogenaamde 'cross-overs' een plek in de bedrijfskolom. Dat zijn projecten rondom voorbehandeling van biomassa, chemische toepassingen van 'groen gas' en bio-LNG.

Het doel hiervan is drieledig. Ten eerste het versnellen van technologische ontwikkelingen die grootschalige commerciële productie van 'syngas', 'groen gas' en groene chemicaliën mogelijk maken. Dit geldt voor de

gehele keten van biomassa tot eindproduct voor zowel toepassingen in energie als in chemie. Hiernaast is het doel om onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven te verbinden om zo te komen tot nieuwe technologische ontwikkelingen op het gebied van energie- en chemietechnologie. Ten slotte is het doel van Investa om het energiecluster in de regio Noord-Holland Noord, de Energy Valley regio en Nederland te versterken door het creëren van werkgelegenheid en een aantrekkelijke vestigingslocatie.

Artikel 2. Resultaten

Investa is binnen 3 jaar een zelfstandig en rendabel draaiend kennis- en bedrijvencluster op het Energy Innovation Park in Alkmaar. Hier worden technieken op gebied van biomassavergassing en haar toepassingen in de pilot- en demo-fase getest, en wordt kennis ontwikkeld en gedeeld. Binnen Investa zullen (inter-)nationale bedrijven, kennisinstellingen en overheden in wisselende consortia samenwerken in de vergassingsketen van biomassa, om maximale synergie te creëren voor innovatie, onderwijs en ondernemerschap om daarmee de positie van technologie te versterken. Investa zal naast deze samenwerkingsfunctie bovenal een onderzoekinfrastructuur creëren voor wetenschappers en bedrijven om gezamenlijk kosteneffectief R&D projecten te realiseren en innovatie te versnellen.

De Green Deal Investa zal er concreet voor zorgen dat Investa een goed uitgeruste vestigingsplaats wordt voor bedrijven op het gebied van duurzame vergassing, waarbij de koppeling wordt gelegd met onderwijs en (internationaal) onderzoek, en ruimte wordt geboden aan innovatieve start-ups. Het bij elkaar brengen van partijen en middelen, en het centraal ontwikkelen van deze technieken in een optimale infrastructuur in Alkmaar, kan een flinke versnelling geven aan de ontwikkeling van 'groen gas' in Nederland. Het opschalen van de resultaten van Investa zal die versnelling vervolgens nog verder vergroten.

Artikel 3. Ambitie

Concreet leveren de afspraken in het kader van deze Green Deal Investa een versnelling op in de industrialisatie van biomassavergassingstechnologie, waarbij in potentie 10 tot 100 miljoen m³ 'groen gas' in het Nederlandse gasnet kan worden geïnjecteerd in de periode 2020-2023. Naar verwachting kan dit oplopen naar 1 miljard m³ 'groen gas' in 2030. Hiernaast wordt in potentie 20.000 tot 200.000 ton CO₂-besparing gerealiseerd in de periode 2020-2023, oplopend naar 2 miljoen ton CO₂-reductie in 2030.

2. Inzet en acties van Partijen gezamenlijk en afzonderlijk

Artikel 4. Inzet en acties Gemeente Alkmaar

De Gemeente Alkmaar:

- zal een exploitatiebijdrage leveren aan Investa van maximaal € 150.000, conform subsidiebeschikking d.d. 05.01.2016.
- is bereid tot de inzet en eventuele verkoop van grond in haar bezit, ten behoeve van het accommoderen van bedrijven die zich – met het oog op het doel van deze Green Deal Investa – op het Energy Innovation Park willen vestigen.
- zal bijdragen aan de acquisitie en begeleiding van bedrijven die zich in de omgeving van Investa willen vestigen.
- zal zich inzetten voor versnelde procedures bij vergunningverlening (omgevingsvergunning).

Artikel 5. Inzet en acties Provincie Noord-Holland

De Provincie Noord-Holland:

- vervult indien nodig een faciliterende rol bij de contacten met de Omgevingsdienst NZKG bij de procedure voor het aanvragen van de omgevingsvergunning.
- is bereid tot een investering van maximaal € 960.000 in de infrastructuur van Investa.

- zal vanuit eigen verantwoordelijkheid bijdragen aan de (internationale) acquisitie voor vestiging van bedrijven en initiatieven die het doel van deze Green Deal Investa kunnen bevorderen.

Artikel 6. Inzet en acties TAQA

TAQA:

- zal de benodigde gronden en gebouwen op het Energy Innovation Park (die in bezit zijn van TAQA) om niet inzetten voor de uitrol van Investa.
- stelt om niet een specifieke locatie op het Energy Innovation Park beschikbaar voor het opstellen van een biovergasser.
- stelt vestigingslocaties op het Energy Innovation Park beschikbaar ter verkoop of verhuur aan bedrijven die uiteindelijk zelfstandig door willen ontwikkelen.
- zal bijdragen aan de acquisitie van bedrijven die zich op het Energy Innovation Park willen vestigen.
- stelt kennis over gasinfrastructuur en gasopslag beschikbaar aan Investa als kenniscentrum, en daarmee ook aan de bedrijven die zich bij Investa willen vestigen c.q. met Investa willen samenwerken.
- is met Energy Valley en ECN een van de bestuurders van stichting Investa.

Artikel 7. Inzet en acties NHN

NHN:

- neemt de algemene acquisitie van bedrijven en projecten voor Investa voor haar rekening.
- zal bijdragen aan de profilering, marketing en communicatie van Investa, inclusief de invulling van de portal voor Investa.
- neemt de administratieve ondersteuning voor stichting Investa voor haar rekening.
- zet zich in voor het binnen halen van subsidies die met name het R&D programma van Investa naar het beoogde niveau kunnen brengen.
- zal waar nodig ondersteuning bieden bij het opstellen van business plannen voor bedrijven waar Investa potentieel mee kan samenwerken.

Artikel 8. Inzet en acties Energy Valley

Energy Valley:

- is met TAQA en ECN een van de bestuurders van stichting Investa.
- zal inhoudelijke expertise leveren voor Investa als kenniscentrum en daarmee ook voor de bedrijven die gebruik maken van de faciliteiten die (het kenniscentrum van) Investa biedt.
- verzorgt de afstemming tussen regio's Noord Nederland en Noord-Holland via de bestaande regionale aanpak SWITCH.
- stelt haar netwerk van bedrijven en kennisinstellingen beschikbaar voor het ontwikkelen en optimaliseren van Investa.

Artikel 9. Inzet en acties Inholland

Inholland:

- zet zich in om het onderwijs aan te laten sluiten op het kennis- en bedrijvencluster gericht op 'groen gas', en hiermee invulling te geven aan het beoogde vraaggestuurde onderwijs.
- zet zich in om Human capital te ontwikkelen dat nodig is om Investa en de bedrijven die zich bij Investa op het Energy Innovation Park vestigen te voorzien van een goede basis van werknemers.
- verzorgt stageplekken bij bedrijven die gebruik maken van de faciliteiten van Investa en ook bij Investa zelf.

- zal actief de koppeling leggen met incubator IDEA, een samenwerkingsverband van onder andere Energy Valley, ECN, Gemeente Alkmaar en NHN, gericht op de ondersteuning van kleine startende bedrijven (start-ups).

Artikel 10. Inzet en acties ECN

ECN:

- zal het R&D programma opzetten voor de biomassavergassingsketen.
- zal haar kennis over specifieke projecten en programma's, en haar (inter)nationale netwerk ontsluiten voor Investa als kenniscentrum en daarmee ook voor de bedrijven die zich bij Investa aansluiten.
- zal haar ervaring met het binnen halen van nationale en internationale subsidies inzetten om het budget van Investa te vergroten en met name het R&D programma op het beoogde niveau te krijgen.
- zal een faciliterende rol innemen op het gebied van technologie en de beschikbaarheid daarvan voor bedrijven die zich bij Investa op het Energy Innovation Park vestigen.
- zal bijdragen aan de programmering en algemene ondersteuning van Investa.
- is met TAQA en Energy Valley bestuurder van stichting Investa.
- zal zich inzetten voor de acquisitie op het gebied van onderzoeksprogramma's en consortiumvorming, zowel met als zonder ECN.

Artikel 11. Inzet en acties Liander

Liander:

- zal meedenken over een 'groen gas'-strategie voor het betreffende gebied, met uitstraling naar vergelijkbare toepassingen in andere gebieden in Nederland.
- zal adviseren over en bijdragen aan het optimaal benutten van de bestaande regionale (aard)gasinfrastructuur en uitbreiding hiervan waar zinvol en betaalbaar.
- zal adviseren over en bijdragen aan de optimale benutting van de gasopslagcapaciteit in de regio, en daar waar haalbaar en betaalbaar helpen bij de realisatie van een 'smart grid' voor gas met opslagmogelijkheden.

Artikel 12. Inzet en acties Rijksoverheid

Rijksoverheid:

- is bereid om binnen de relevante wettelijke kaders een financiële bijdrage (subsidie) beschikbaar te stellen ten behoeve van de centrale coördinatie van de green deal, de procesmatige ontwikkeling van Investa en de intensieve koppeling van bedrijvigheid aan onderwijs en onderzoek. Een en ander voor zover dit in overeenstemming is met de toepasselijke staatssteunregels. ECN, TAQA en Energy Valley zullen namens de stichting Investa (als bestuurders van deze stichting die Investa ontwikkelt) daartoe een aanvraag indienen bij EZ, vergezeld van een projectplan, inclusief begroting(en). De rijksbijdrage is gemaximeerd op € 1.000.000 ongeacht de fiscale aspecten van de bijdrage, waaronder de BTW.
- zal waar mogelijk door middel van bestaande of toekomstige relevante netwerken bijdragen aan de (naams)bekendheid van Investa met het oog op het bevorderen van het doel van deze Green Deal Investa.
- zet zich in om onduidelijkheden rondom beleid en regelgeving (Europees en nationaal) te verhelderen en waar nodig consistentie te bewaken.
- zet zich in voor een goed uitgerust innovatie-instrumentarium (o.a. door middel van het topsectorenbeleid) ter ondersteuning van het omzetten van potentiële business cases in commerciële initiatieven.

3. Slotbepalingen

Artikel 13. Uitvoering in overeenstemming met het Unierecht

De afspraken van deze Green Deal zullen in overeenstemming met het recht van de Europese Unie worden uitgevoerd in het bijzonder voor zover de afspraken vallen onder de werking van de Europese regels met betrekking tot aanbesteding, mededinging, staatssteun en technisch normen en voorschriften.

Artikel 14. Wijzigingen

1. Elke Partij kan de andere Partijen schriftelijk verzoeken de Green Deal te wijzigen. De wijziging behoeft de schriftelijke instemming van alle Partijen.
2. Partijen treden in overleg binnen zes weken nadat een Partij de wens daartoe aan de andere Partijen schriftelijk heeft medegedeeld.
3. De wijziging en de verklaringen tot instemming worden in afschrift als bijlagen aan de Green Deal gehecht.

Artikel 15. Stuurgroep

1. Alle Partijen zijn vertegenwoordigd in de Stuurgroep Green Deal Investa, waarin de voortgang van de Green Deal wordt bewaakt, en besloten wordt over grote uitgaven, wijzigingen of andere zaken die alle Partijen aan gaan. Deze Stuurgroep zal gedurende de looptijd van de Green Deal en vanaf het moment van ondertekening ieder kwartaal bij elkaar komen.
2. Stichting Investa, waarvan ECN, TAQA en Energy Valley het bestuur vormen, zal de activiteiten die in het kader van de Green Deal uitgevoerd worden coördineren en daartoe onder andere het budget bewaken en dagelijkse besluiten nemen die bijdragen aan het realiseren van het doel van deze Green Deal Investa.

Artikel 16. Evaluatie

1. Partijen zullen de uitvoering en werking van deze Green Deal voor 1 september 2019 evalueren.
2. De evaluatie zal worden verricht door EZ en de bestuurders van de stichting Investa, en een verslag daarvan zal worden opgemaakt door EZ.

Artikel 17. Toetreding van nieuwe partijen

1. Er kunnen nieuwe partijen toetreden tot deze Green Deal.
2. Een nieuwe partij maakt haar verzoek tot toetreding schriftelijk bekend aan Stichting Investa. Zodra alle Partijen schriftelijk hebben ingestemd met het verzoek tot toetreding, ontvangt de toetredende partij de status van Partij van de Green Deal en gelden voor die Partij de voor haar uit de Green Deal voortvloeiende rechten en verplichtingen.
3. Het verzoek tot toetreding en de verklaring tot instemming worden als bijlage aan de Green Deal gehecht.

Artikel 18. Inzet

Partijen brengen, tenzij uitdrukkelijk anders bepaald in deze Green Deal, geen kosten in rekening voor hun inzet en uit te voeren acties.

Artikel 19. Citeertitel

De Green Deal kan worden aangehaald als Green Deal Investa.

Artikel 20. Opzegging

Elke Partij kan deze Green Deal (te allen tijde) met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden schriftelijk opzeggen.

Artikel 21. Nakoming

Partijen komen overeen dat de nakoming van de afspraken van de Green Deal niet in rechte afdwingbaar is.

Artikel 22. Inwerkingtreding

1. Deze Green Deal treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening door alle Partijen en loopt tot en met 2019.
2. Partijen nemen de uitvoering van alle in deze Green Deal genoemde afspraken zo snel mogelijk ter hand.

Artikel 23. Openbaarmaking

Deze Green Deal zal samen met andere afgesloten Green Deals openbaar worden gemaakt, onder andere in de Staatscourant, waardoor anderen kennis kunnen nemen van de gesloten Green Deals, zodat navolging hiervan kan worden bevorderd.

Aldus overeengekomen en in tweevoud ondertekend te Alkmaar op 21 juni 2016.

Minister van Economische Zaken,

.....
H.G.J. Kamp

Staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu,

.....
S.A.M. Dijksma

Gemeente Alkmaar,

.....
P.M. Bruinooge

Provincie Noord-Holland,

.....
J. Chr. van der Hoek

TAQA Onshore B.V.,

.....
A.S. Zwanepol

Stichting Energy Valley,

.....
P.F.J. Brandsen

Stichting Energieonderzoek Centrum Nederland,

.....
R.A. Kleiburg

Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord N.V.,

.....
M. Pennink

Stichting Hoger Onderwijs Nederland (Inholland),

.....
D. van der Bijl

Liander N.V.,

.....
J.P.M.D. van Oorschot